座談会

私立学校の未来を築く教員の育成と日本私学教育研究所の使命

『教員養成』『教員免許制度』『教員研修』の視点から

平成二十一年度に始まった教員免許更新制の見直し等国の教員の育成方策については、中央教育審議会教員の資質能力向上特別部会において、「教職生活の全体を通じた教員の資質能力の総合的な向上方策について」の審議が進められており、本年一月末に審議経過報告がまとめられた。これを受けて、私立の初等中等教育の研修・研究機関であり、教員免許状更新講習主催者の財団法人日本私学教育研究所（以下、「研究所」）は、正副理事長・所長による座談会を催し、私立学校教員の現状と期待される育成策、研究所が果たすべき使命等について意見を交わした。

新人教員の育成

日私教研の大きな課題

教員に求められる資質、学校段階で違い

鈴木　財団法人日本私学教育研究所の広報活動として、研究所の行う事業について今までにも増して積極的に発信していこうと、「私立学校の未来を築く教員の育成と日本私学教育研究所の使命―教員養成・教員免許制度・教員研修の視点から私学は自らが行いたい教育―」をテーマに座談会を企画しました。ぜひ忌憚（きたん）のないご意見をお願いします。第一の論点として【教員養成】を取り上げます。私立学校における新人教員の現状、育成等の課題について、まずは研究所主催の私立学校初任者地区研修会で講師をお務めの山中先生からお話しください。

山中　教員免許取得時には私立学校も公立学校も、なかなか、新人教員は「公立学校が教員免許状を一緒だろう」くらいの認識で、私立学校法も知らずに私学に入ってきます。しかし、公立と私学は根本的に考え方が違う。公立に比べ、私立学校は教育の機会均等保障が第一義であるのに対し、私学は自らが行いたい教育を果たすのだという側面があり、教員もいろいろ。公私立では全く異なります。それにしても最近の新人教員はあまりにも子どもに見える。話し方、電話の応対、名刺の渡し方など社会人としての基礎から研修が必要な時代になったと痛感しています。その一方で、教員を志望する人は、意識が高く、非常に意欲もあって、真剣な眼差しで新人研修に耳を傾けます。個々の学校がその建学の理念に照らし合わせて新人教育を行っていくことが重要なのは論を俟ちません。加えて、公約数的な新人研修は日本私学教育研究所が中心となって進めるべきである。研究所にとっては、全体としてのように新人教員を育てていくのかが今後の整備が本校としての課題です。

鈴木　新人教員教育の現状と研修について、貴吉先生のお考えと貴校の取り組みをお聞かせください。

貴吉　「教師は五者であれ」という言葉があります。教師たるものは、学者、役者、易者、医者、芸者でなければならない。教員に求められる資質は学校段階で明らかに異なります。例えば、大学生を教えるには研究成果とともに専門性が重要ですが、小学校の教員は、専門性よりもむしろ人間力・人間性が資質として問われます。と ころが、中学・高校の教員は「入間力・人間性」―その両方をバランスよく併せ持っていないと困る。本校の教員採用面接で教員の志望理由を尋ねると、彼らの多くは自分の小学校・中学校時代の恩師の話を挙げ、そこを原点として自分の人生を考えたとき、教員を目指したと言う。その基となった自分の経験・体験から抜け切れない教員も結構いるようです。私立学校としては、「私学の教員として の素質・素養をどのように身に付けておいてもらいたいのか」という発信の仕方はあると思います。

本校では新任教員に十分に慣れるまでは、研修は二時間半で、一時間半は講義形式、残り一時間はその話を受けて、修会で実践しているスタイルで分かち合い、お互いに気付いたことを議論し合う。これをこの二、三年続けており、新人先生には効果は上がっているという手応えがあります。

中川　教員免許状更新講習実施に至ったことの一つに、「教員の質保証」の面に疑問が投げ掛けられたことがあるといえるでしょう。今までの議論では、教員のレベルを上げるために教員養成の大学院化を図ろうとする傾向がありました。しかし、私は それでは駄目だろうと感じています。確かに改善は必要ですが、いくら大学院の教員養成課程で教員の質を保証しようとするのは無理があります。私立学校教員の研修は、私学の教育への思いを強く持つ私立学校関係者が担当しなければ、うまくいかないのではないでしょうか。私立学校の教員のための研修は、さらに充実を図っていくことが求められているといえるでしょう。

中川　教員免許には、「その資格を持っていなければ学校教育に携わることを制限する」、「教育の専門家としての質を保証する」という二つの性格があると思います。

教員免許状更新講習実施に至ったことの一つに、「教員の質保証」の面に疑問が投げ掛けられたことがあるといえるでしょう。今までの議論では、教員のレベルを上げるために教員養成の大学院化を図ろうとする傾向がありました。しかし、私はそれでは駄目だろうと感じています。確かに改善は必要ですが、いくら大学院の教員養成課程で教員の質を保証しようとするのは無理があります。私立学校教員の研修は、私学の教育への思いを強く持つ私立学校関係者が担当しなければ、うまくいかないのではないでしょうか。私立学校の教員のための研修は、さらに充実を図っていくことが求められているといえるでしょう。

中川　

日私教研は教員が刺激受ける研修を

自分自身や自校にないものを学ぶ場が大事に

吉田理事長

吉田　私立学校における研修には、「校内研修」と「刺激を受ける研修」の二種類があります。日本私学教育研究所に求めたい研修は後者です。全国からいろいろな私立学校の教員が集まるせっかくのチャンスなのだから、自分自身と自分の学校にはないものを学ぶことのできる場にしてほしい。そして、そこで得たものが、それぞれの教員の資質の向上につながり、それぞれの学校のプラスになるという研修を考えていくことが研究所の使命であるといえます。

貫吉副理事長

貫吉　東京私立中学高等学校協会の中堅現職の教員を対象に研修を何十年か実施してきて強く感じたのは、「どの学校も同じような悩みを抱えていて、悩みを共有できる」ということです。

吉田　私立学校にとって、新鮮な刺激を受けることができるということです。

注意しなければならないのは、例えば学校を改革するときに、「あの学校がこうやって成功した」から本校でもやってみよう」と自分の学校に足りないものを「全て足し算」していくことです。教育改革にしても「これが足りないから」と、文部科学省が次々と足していけば、現場の教員はパンクしてしまう。重要度を見極め、要らないものは捨て、本当に必要なものを明らかにしていかなければなりません。

それぞれに異なる私立学校の教員が、一堂に会して同じ目的で研修をする場合、何をもって最大公約数とするのかが鍵となる。

貫吉　自分づくりをしない、向上心のない教員は駄目でしょう。身銭を切ってでも、本を読み、勉強し、研修に参加するくらいの気概を持ってほしい。吉田先生の先ほどの話のように、個人が得た知識・財産を学校の中で共有する教員集団を作っていかなければ、集団としての力強さにはならない。

吉田　日本私学教育研究所が私学のシンクタンクとして今後進んでいくべき方向に向かっているのか、それによってどんな問題が発生しているのかが分かります。

それに対して、貫吉先生をはじめ役員の先生方の思いを載せることもできる。皆でやっていくことによって、教育の現状が浮き彫りになり、課題も見えてくると思います。

私学教員は建学精神に基づく教育実践の「仲間」

参加しやすい研修目標に

教員の資質向上のため行政は予算の充実を

鈴木　では、第三の論点として【教員研修】について、日本私学教育研究所としての今後の方針と課題も含めて、中川所長からお願いします。

中川　研究所としては、私学の教員がより参加しやすい場所、時期、費用で行う研修を増やしていきたいと考えています。皆さんから「ぜひ参加したい」「参加してよかった」と言われる研修、日本全体の私学を少しでもカバーできるように努め、参加者が情報を共有できる研修の実現を目指していきたい。研修では、生徒のことを主体に考えながら、どうやったら生徒たちが興味を持ち、やる気を出すのか、そのために自分は何ができて、何をしなければいけないのか、というその原点を忘れない教員が一人でも多く育ち、向上しようと努力するきっかけづくりができればいいと考えています。

山中　日本私学教育研究所の研修会に参加してみると、非常に内容の充実したものがたくさんあります。ただし、地方の私学の先生方は、経費もかかるし参加しにくい。そこで、例えばインターネットを活用するのはどうか。地方の先生方にも研修の機会を提供できるというメリットはあるでしょう。

山中副理事長

中川　今、研究所のホームページを刷新しようとしています。

例えば所長のメッセージや、いろいろな立場で教育に関わる先生方のメッセージも載せていきたい。ホームページをきっかけにさらに研修の輪が広がればいいと思っています。

吉田　免許状更新講習は、本来は教員個人の経費負担で と言われていますが、学校がフォローしている部分はあります。

地域の初任者研修の参加状況を見ても、例えば東北の先生は、来年には東北で開催されるから今年は北海道の研修には参加しないなど、経費面が最優先されてしまいます。

中川所長

中川　まさに今、日本私学教育研究所はそのような私学の思いや考えを世の中に発信していこうとしています。この部分が今まであまり行われていなかった。広報セクションを本年度独立させて、ホームページをリニューアルしたのもその一環です。

吉田　いいことを実行するためには費用がかかるというのは、教員にも魅力ある研修会とはどのようなものか。

一時のように国際・コンピューター教育等が特別なものではなくなり、それぞれの学校の違いを見せるのは「進学実績」となり、教科教育だけが重視される風潮があるのは否めません。高校以下の私立学校の教員は、学力だけでなく人となりを育てている。研究所は、人を育てという教員の原点に立ち返ってもらえるような研修会を増やしていきたいと考えています。

中川　今後は教員としてこれがあればもっと上手に早くできるようなツールも考えていければいいと思います。

教育は福祉でなく投資

学校教育の根幹問い直しが必要に

貫吉　教育は福祉ではなく投資です。国の施策として教育を福祉的に考えているとすれば、それは政策としては正しくない。

貫吉　違う地域の人たちが集まるのは非常にいい刺激になるのですが。

吉田　免許状更新講習は第一次産業・第二次産業に関わる人間は五～六％になるといわれています。残りの九〇数％はある意味「消費組」です。

将来に向けて、「学校教育の根幹とは何なのか」を問い直さなければなりません。それをすることなく、「どういう教員であるべきか」などと教員のことだけを言うのは間違っている。

日本私学教育研究所としても、私学教育についてはもちろんのこと、中学校の教育、高校の教育では、それぞれこういう人間づくりをしていくということがテーマとして必要だと思います。

それができるのが私学なのです。

学校や教員の地位をしっかりと いい教育には不可欠

山中　私学はいろいろな学校があっていい。そのような学校が正しければ生き残っていき、間違っていればつぶれていく。酷なことではありますが、そういうスタンスを大事にすることによって、これは同時に私学のよさでもある。公立のように誰が決めたのか分からない中で右往左往することもない。

変化の時代だからこそ、私学が伝統的に持っているものを大事にしていくべきで、私学の原点にもう一度立ち返らなくてはいけない時が来ていると感じています。

バブルのころに、経営コンサルタントやSI（スクールアイデンティティー）を採り入れようと、企業的なイメージの中で学校を経営すべきだという風潮が一時はびこりつつありました。あれが私学を駄目にしたのだと思います。

要は、学校というものは消費者ニーズに合わせたら駄目だと思うので、「本校はこういう教育をする学校だから、気に入った人は来てください」というスタンスを大事にすることによって、私学はこれまで発展してきたのです。

貫吉　一方では、顧客満足度調査にあるような、求められている方向へと、学校としては進むべきことが必要な場合もあるでしょう。

吉田　最初に申し上げた話に戻ることになりますが、学校の地位が下がり、先生の地位も下がることにつれて、教員志望も下がってきている。基本的に学校や先生の地位をしっかりとしたものにしていかない限り、いい教育もできなくなる。いい教員がそろわなくなれば、日本の将来にも影響するでしょう。

貫吉　私立学校が求めているのは、学校が自分に何をしてくれるかではなく、自分が学校のために何ができるかという教員なのです。

中川　幼児教育に興味を持っている生徒になぜ幼児教育者になりたいのかと聞くと、子どもが好きだからと答える。しかしそれは当たり前のことだからそれだけでは駄目だと生徒に言うわけです。漠然と先生になりたいというところから、専門性や喜びを知って、もっと頑張っていい先生になろうというようなステップが必要だと思います。教員になってからもそのステップを研修の中に盛り込むことができればなお望ましい。

また、教員になりたいと考える人に、私学とは何か、私学の素晴らしさを中学生、高校生の段階から啓蒙していくことも必要でしょう。

中川　今回のホームページでは、そういった要素を強めていこうとしています。

例えば中央教育審議会の各部会は全て傍聴していますので、トピックスや抜粋や方向性を出していけば、教育行政がどの方向に向かっているのか、それによってどんなことが分かります。

私学経営研修会・部会に参加された地方の先生方から、「中央の私学代表がそのような活動をしていたとは知らなかった」「研修会に来てよかった」という感想が寄せられていると聞いています。

それならば、「今回の研修会ではこういうことを吉田理事長が話しました」「中央団体は文部科学省とこのような折衝をしています」といった講演・報告の概要、あるいは参加者の声などを、新しいホームページにどんどん載せて、全国の私学に発信していってほしいと思います。

私立学校のシンクタンクを目指して

ホームページをリニューアル

新HPは研究・研修事業が二本柱

財団法人日本私学教育研究所は、時代の変化や多様化の進む私立学校のニーズに対応するため、研究・研修事業内容の刷新を進めており、初等中等教育における私立学校のシンクタンクとして、私立学校教職員とその志望者、私立学校を目指す生徒と保護者等への情報発信を目的に、広報活動の充実と積極的な展開を図っている。

その一手段として、五月十日に内容・体裁を一新したホームページ「日本私学教育研究所」を公開した。

新しいホームページは研究・研修事業を二本柱に、研修会案内・報告、研究成果、都道府県私学協会と協会加盟校と連携した、私学の教職員採用と転編入情報、私学と日私教研の関連トピックス・データを発信している。

※ホームページアドレス http://www.shigaku.or.jp/ は従来通りで変更はない。

http://www.shigaku.or.jp/

教員を目指した時の思い大切

学校の教育方針と合致したとき学校は最高の職場に

鈴木事務局長

鈴木　ここで、全国の私立学校教員に向けて、吉田理事長からメッセージをお願いします。

吉田　私立学校の教員は、思いをしっかり持って、最初に先生になろうとしたときの思いを一生持ち続けていただきたい。

教員としての日々を送るうちに、大変なことも多くなってくるでしょうが、当初の思いを捨てて楽な道へと歩んでいくようなことなく、向上心を持って教師をやっていただきたい。子どもは変わるし、自分が生徒を六年間育てて、良い方向にいったときの楽しさを味わってほしい。

教員を目指した時の自分の思いと学校の教育方針をいかに合わせることができるか。これらが合致したとき、学校は職場として最高に楽しいものとなります。

私は、教員の待遇はきちんとすべきだと考えています。

教師の仕事は、その時その場が勝負であるため、その分、負担がかかります。自宅に帰ってからも電話やメールが来ることもあります。

研究所は気持ちも新たにより私立学校とその教員に資する研究・研修業務の推進に努めてまいります。本日はありがとうございました。

鈴木　先生方の貴重なお話をうかがい、日本私学教育研究所の事務局を司る者として、あらためて身の引き締まる思いを強く持ちました。

研究所は気持ちも新たにより私立学校とその教員に資する研究・研修業務の推進に努めてまいります。本日はありがとうございました。

貫吉　東京私立中学高等学校協会の中堅現職の教員を対象に研修を何十年か実施してきて強く感じたのは、「どの学校も同じような悩みを抱えていて、悩みを共有できる」ということです。

吉田　私立学校における研修には、「校内研修」と「刺激を受ける研修」の二種類があります。日本私学教育研究所に求めたい研修は後者です。全国からいろいろな私立学校の教員が集まるせっかくのチャンスなのだから、自分自身と自分の学校にはないものを学ぶことのできる場にしてほしい。そして、そこで得たものが、それぞれの教員の資質の向上につながり、それぞれの学校のプラスになるという研修を考えていくことが研究所の使命であるといえます。

貫吉副理事長

貫吉　教育は福祉ではなく投資です。国の施策として教育を福祉的に考えているとすれば、それは政策としては正しくない。

貫吉　違う地域の人たちが集まるのは非常にいい刺激になるのですが。

吉田　いいことを実行するためには費用がかかるというのは、教員にも魅力ある研修会とはどのようなものか。

一時のように国際・コンピューター教育等が特別なものではなくなり、それぞれの学校の違いを見せるのは「進学実績」となり、教科教育だけが重視される風潮があるのは否めません。高校以下の私立学校の教員は、学力だけでなく人となりを育てている。研究所は、人を育てという教員の原点に立ち返ってもらえるような研修会を増やしていきたいと考えています。

中川　今後は教員としてこれがあればもっと上手に早くできるようなツールも考えていければいいと思います。

山中副理事長

鈴木　では、第三の論点として【教員研修】について、日本私学教育研究所としての今後の方針と課題も含めて、中川所長からお願いします。

中川　研究所としては、私学の教員がより参加しやすい場所、時期、費用で行う研修を増やしていきたいと考えています。皆さんから「ぜひ参加したい」「参加してよかった」と言われる研修、日本全体の私学を少しでもカバーできるように努め、参加者が情報を共有できる研修の実現を目指していきたい。研修では、生徒のことを主体に考えながら、どうやったら生徒たちが興味を持ち、やる気を出すのか、そのために自分は何ができて、何をしなければいけないのか、というその原点を忘れない教員が一人でも多く育ち、向上しようと努力するきっかけづくりができればいいと考えています。

山中　日本私学教育研究所の研修会に参加してみると、非常に内容の充実したものがたくさんあります。ただし、地方の私学の先生方は、経費もかかるし参加しにくい。

中川所長

中川　まさに今、日本私学教育研究所はそのような私学の思いや考えを世の中に発信していこうとしています。この部分が今まであまり行われていなかった。広報セクションを本年度独立させて、ホームページをリニューアルしたのもその一環です。

吉田　免許状更新講習は、本来は教員個人の経費負担で と言われていますが、学校がフォローしている部分はあります。

地域の初任者研修の参加状況を見ても、例えば東北の先生は、来年には東北で開催されるから今年は北海道の研修には参加しないなど、経費面が最優先されてしまいます。

中川　今、研究所のホームページを刷新しようとしています。

例えば所長のメッセージや、いろいろな立場で教育に関わる先生方のメッセージも載せていきたい。ホームページをきっかけにさらに研修の輪が広がればいいと思っています。

吉田　いいことを実行するためには費用がかかる環境です。

貫吉　教育は福祉ではなく投資です。国の施策として教育を福祉的に考えているとすれば、それは政策としては正しくない。

貫吉　違う地域の人たちが集まるのは非常にいい刺激になるのですが。

吉田　いいことを実行するためには費用がかかる環境です。

貫吉　教育は福祉ではなく投資です。国の施策として教育を福祉的に考えているとすれば、それは政策としては正しくない。

貫吉　違う地域の人たちが集まるのは非常にいい刺激になるのですが。

吉田　いいことを実行するためには費用がかかる環境です。